

TABLA DE CONTENIDO

1 2

2 2

3 2

4 ¡Error! Marcador no definido.

5 5

6 ¡Error! Marcador no definido.

7 ¡Error! Marcador no definido.

8 5

DOCUMENTO CONTROLADO

1. OBJETIVO

Constituir un método para generar el fortalecimiento para las organizaciones seleccionadas del proyecto.

2. ALCANCE

Este procedimiento constituye el desarrollo de la formación y el fortalecimiento de las organizaciones, más no entabla el tipo de formación que se va a otorgar, tampoco establece el tipo de acompañamiento que se dará a cada uno de los participantes, ya que este desarrollo es diferente para cada partícipe. El alcance del tipo de formación y fortalecimiento se detalla en el documento FNFP-F-AE-50-117 Plan de acción por organización.

3. DEFINICIONES

3.1. Beneficiarios del proyecto: Grupo de personas y/o asociaciones que cumplen con los requisitos dispuestos en los términos de referencia de la convocatoria del proyecto de Asociatividad y Fortalecimiento Empresarial del Fondo Nacional del Fomento de la Papa FNFP.

3.2. Empresarización: Es un proceso en el que se busca potenciar las capacidades de las personas para forjar negocios o empresas. Se entiende como el desarrollo de competencias emprendedoras de las personas, que deben conducir a la creación de empresas innovadoras, o con el mejoramiento de los procesos productivos y administrativos en las existentes dentro de un territorio, que permitan incrementar el nivel de ingresos y calidad de vida en el mismo (Corporación Latinoamericana Misión Rural, 2011).

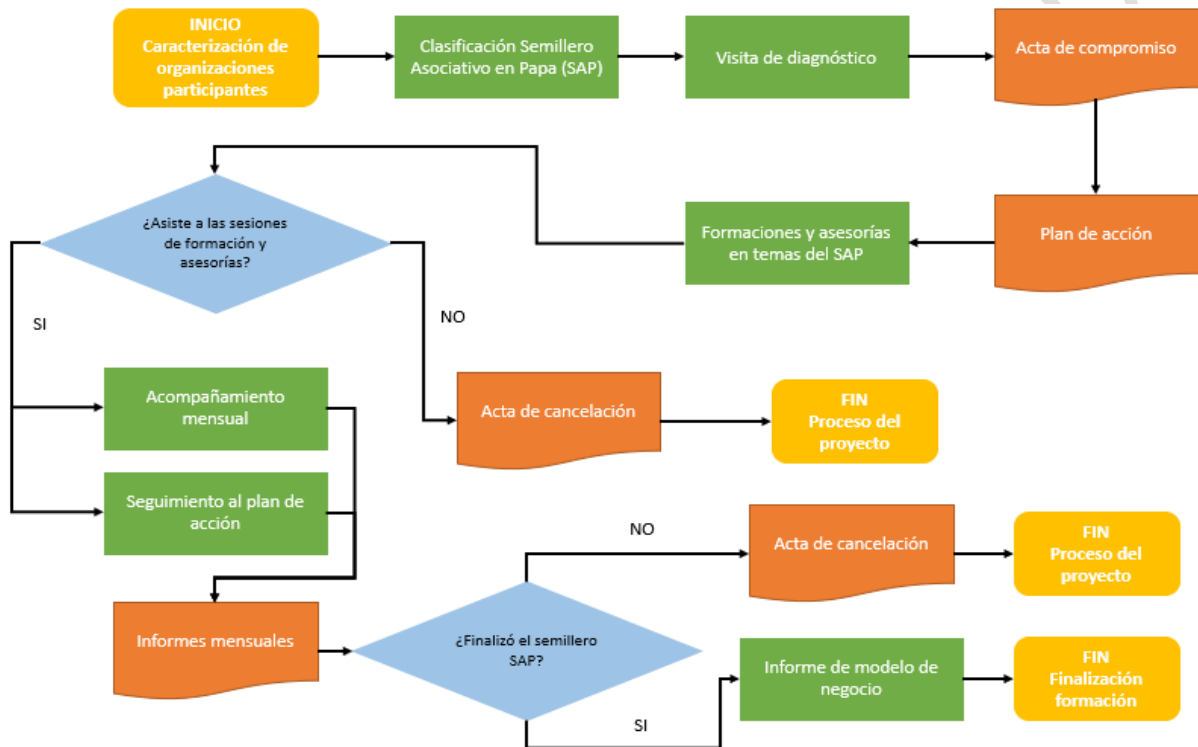
3.3. Organización: Es toda persona jurídica constituida formalmente ante una Cámara de Comercio. Para efectos del proyecto, se dará prioridad a aquellas entidades sin ánimo de lucro u organizaciones solidarias como las asociaciones y cooperativas.

3.4. Organizaciones solidarias: Son aquellas formas del emprendimiento solidario sin ánimo de lucro, que, empleando bienes y servicios privados y gubernamentales, construyen y prestan bienes y servicios para el beneficio social.

4. DIAGRAMA DE FLUJO

A continuación, se detalla el diagrama de flujo de la formación y fortalecimiento de organizaciones participantes.

Ilustración 1. Diagrama de flujo de formación y fortalecimiento empresarial de participantes



5. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

- a. **Clasificación Semillero Asociativo en Papa (SAP):** Para poder realizar la diferente clasificación a cada uno de las asociaciones, se aplica la metodología de la encuesta índice de capacidad organizacional (ICO) a través del formato FNFP-F-AE-50-115 Diagnóstico ICO, la cual mediante preguntas abiertas, cerradas y ponderación cuantitativa categoriza a la organización en tres niveles de maduración, estas a su vez pasan a ser fortalecidas mediante unas asesorías específicas y que a su vez unos talleres teórico prácticos hacen posible la apropiación de habilidades blandas, duras y técnicas que el productor por factores externos no ha adquirido.
 - b. **Visita de diagnóstico:** Se hace una visita a las asociaciones beneficiarias del programa de fortalecimiento empresarial con el objetivo de conocer el entorno así mismo como capturar la visión que tiene de la misma. Este se convierte en un insumo de suma relevancia para buscar la heterogeneidad empresarial según el foco productivo. Aquí se tiene en cuenta la FNFP-F-AE-50-114 Plantilla de Diagnostico Organizacional. También en esta visita de diagnóstico se procede a hacer la firma del acuerdo de compromiso generado en el formato FNFP-F-AE-50-113 Acta de compromiso y acuerdo de trabajo.
 - c. **Formación y asesorías en temas del SAP:** Las formaciones y asesorías estarán articuladas con las instituciones con los que anteriormente se haya firmado alianza, y con el cual ya se ha determinado las temáticas desarrolladas por cada organización participante. Cada sesión se dará de manera presencial con un estimado de dos (2) horas aproximadamente, en la que pueden asistir un grupo significativo de integrantes de la organización o los líderes que estén involucrados en los temas de formación y asesoría; cada sesión se dará de acuerdo con el Protocolo de Semillero Asociativo en Papa. Teniendo en cuenta la articulación con aliados, en cada una de las sesiones se emitirá un informe mensual de las sesiones dadas mediante el formato FNFP-F-AE-50-118 Informe de Sesión de Semillero Asociativo en Papa para aliados.
 - d. **Acompañamiento mensual:** Como estrategia de éxito en la ejecución del presente proyecto se debe realizar acompañamiento a las sesiones de asesoría que se generen teniendo en cuenta algunas actividades de acompañamiento posteriores a las sesiones. Todas las acciones realizadas en este acompañamiento se registran en el Informe interno de Sesión de Semillero Asociativo en Papa FNFP-F-AE-50-120.
- **Seguimiento al plan de acción:** Denotado como indicador es su vez un insumo que se le presentará a cada una de las organizaciones un plan de acción de acuerdo con el formato FNFP-F-AE-50-117 Plan de acción por organización, como la hoja de ruta a fortalecer (adaptado según la necesidad y heterogeneidad de cada organización), esto visto como un intento prospectivo a seguir, respondiendo la inquietud, ¿A dónde se quiere llegar? Todas las acciones realizadas en este acompañamiento se registran en el formato FNFP - Informe interno de Sesión Semillero Asociativo Papa. En caso de que la organización no siga adecuadamente las sesiones y compromisos establecidos en el acuerdo de compromiso, se dará por terminado el proceso mediante acta de cancelación, dada en el formato FNFP-F-AE-50-116 Acta de cancelación de participación en el proyecto

- e. **Informe de modelo de negocio:** A lo largo de la ejecución del presente proyecto se irán recopilando el desarrollo de instrumentos de visión empresarial, insumos que les servirá para modelar las diferentes vías para incrementar los ingresos al interior de la organización.

6. REFERENCIAS CONSULTADAS

Corporación Latinoamericana Misión Rural. (2011, Marzo). *El concepto de Empresarización clave de una Asociación de éxito*. Misión rural. Consultado el 22 de marzo de 2022 de http://www.misionrural.net/publicaciones/pactos/capitulodos_1.html

7. DOCUMENTOS Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS

- FNFP-F-AE-50-113 Acta de compromiso y acuerdo de trabajo
- FNFP-F-AE-50-114 Diagnóstico organizacional
- FNFP-F-AE-50-115 Diagnóstico índice de capacidad organizacional
- FNFP-F-AE-50-116 Acta de cancelación de participación en el proyecto
- FNFP-F-AE-50-117 Plan de acción por organización
- FNFP-F-AE-50-118 Informe de sesión de semillero asociativo en papa para aliados
- FNFP-F-AE-50-119 Protocolo de sesión de semillero asociativo en papa
- FNFP-F-AE-50-120. Informe interno de Sesión de Semillero Asociativo en Papa

8. APROBACIÓN Y CONTROL DE CAMBIOS

	ELABORÓ	APROBÓ
NOMBRE	NEYDÚ GUANA ORTIZ	GERMÁN A PALACIO V
CARGO	DIRECTOR EMPRESARIZACIÓN	ADMINISTRADOR FNFP
FECHA	01-06-2022	01-06-2022

CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
1	01-06-2022	Emisión del documento